

António Calheiros

Lecturer in Instituto Politécnico de Coimbra Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra since 2003.
Teaches, researches and works as a consultant in HRM, specifically Recruitment and Selection.
Author of the book "Recrutamento e Seleção - da teoria à prática".
Has the title of "Professor Especialista" in Management.

Identification

Personal identification

Full name
António Calheiros

Citation names

Calheiros, António

Author identifiers

Ciência ID
AE1F-FE4A-362B
ORCID iD
[0000-0003-0566-0617](#)

Email addresses

acalheiros@iscac.pt (Professional)

Knowledge fields

Social Sciences - Economics and Business - Business and Management

Languages

Language	Speaking	Reading	Writing	Listening	Peer-review
English	Proficiency (C2)	Proficiency (C2)	Proficiency (C2)	Proficiency (C2)	Proficiency (C2)
Portuguese (Mother tongue)					

Education

Degree	Classification
--------	----------------

2011 Concluded	Ciências Empresariais (Doctoral Degree (completion of coursework)) Universidade do Porto Faculdade de Economia, Portugal
2002 Concluded	Ciências Empresariais (Post-Bachelor's Specialization) Universidade de Coimbra Faculdade de Economia, Portugal
2001 Concluded	Organização e Gestão de Empresas (Licenciate Degree) Universidade de Coimbra Faculdade de Economia, Portugal

Affiliation

Science

	Category Host institution/organization	Employer
2000/07 - 2002/10	Science and Technology Management	Universidade de Coimbra Centro de Estudos Sociais, Portugal

Teaching in Higher Education

	Category Host institution/organization	Employer
2003/10 - Current	Adjunct Teacher (Polytechnic Teacher)	Instituto Politécnico de Coimbra Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra, Portugal
2018 - 2019	Adjunct Teacher (Polytechnic Teacher)	Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal
2016 - 2018	Invited Assistant (Polytechnic Teacher)	Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal

2013 - 2016	Assistant (Polytechnic Teacher)	Instituto Politécnico de Coimbra Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra, Portugal
2003/02 - 2003/09	Invited Assistant (Polytechnic Teacher)	Instituto Politécnico de Coimbra Escola Superior de Educação de Coimbra, Portugal
1999/09 - 2000/07	Lecturer (University Teacher)	Universidade de Coimbra Faculdade de Economia, Portugal

Positions / Appointments

	Category Host institution/organization	Employer
2018 - 2019	Conselho pedagógico	Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal
2004 - 2017	Consultant and Trainer	TGA - consultores de gestão, Portugal
2015 - 2016	Conselho pedagógico	Instituto Politécnico de Coimbra Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Coimbra, Portugal

Others

	Category Host institution/organization	Employer
2009 - 2010	Consultant and Trainer	Soprofor Regiões, Portugal
2006 - 2010	Consultant and Trainer	Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia, Portugal
2002/11 - 2004/05	Trainer	TECLA - formação profissional, Portugal

Outputs

Publications

Book	1	Calheiros, António. <i>Recrutamento e Seleção - da teoria à prática</i> . Lisbon, Portugal: RH Editora. 2019. Published
Book chapter	1	Gonçalves, Rui Filipe Lopes; Calheiros, António; Lobão, Catarina. "Formação e Desenvolvimento de Competências". In <i>Gerir com Qualidade em Saúde</i> , 157-164. LIDEL, 2022. Published
Conference paper	1	Calheiros, António; Fernandes, Márcia. "Do Baby Boomer à Geração Z: Burnout, Comprometimento Organizacional e Desempenho". Paper presented in <i>Diálogos em Comportamento Organizacional II, Coimbra</i> , 2026.
	2	<u>Almeida, Daniel; Calheiros, António</u> . "Personal Branding and the Employability of Young Graduates". Paper presented in <i>HRMLEAD 2026 - HRM and Leadership: Navigating the Future of Work, Wroclaw</i> , 2026.
	3	<u>Valença, Joana; Calheiros, António</u> . "Liderança, gestão de recursos humanos verde e satisfação no trabalho". Paper presented in <i>IDEEA'26, Coimbra</i> , 2026.
	4	"Felicidade no Trabalho. Estudo no sector farmacêutico". Paper presented in <i>XXXI Jornadas Hispano-Lusas de Gestión Científica, Toledo</i> , 2022.
	5	Dias, D.; Pedrosa, I.; Calheiros, A.. "The role of People Analytics in the future of Human Resources,Papel do People Analytics no futuro dos Recursos Humanos". 2022. 10.23919/CISTI54924.2022.9820350
	6	Calheiros, António. "Fontes de Informação de Recrutamento, Employer Branding e Atractividade Organizacional". Paper presented in <i>XXX Jornadas Luso-Espanholas de Gestão Científica, Bragança</i> , 2020.
	7	Calheiros, António. "Práticas de Socialização Organizacional, Motivação, Satisfação e Intenção de Saída numa grande empresa industrial". Paper presented in <i>XXX Jornadas Luso-Espanholas de Gestão Científica</i> , 2020.
	8	Calheiros, António. "Práticas de Recrutamento e Seleção em Empresas Portuguesas de Tecnologias de Informação: Preferências e Resultados". Paper presented in <i>XXIX Jornadas Hispano-Lusas de Gestión Científica, Osuna</i> , 2019.
	9	Calheiros, António. "O consultor: parasita, vendedor de banha da cobra ou transmissor de conhecimento?". Paper presented in <i>XXIV Jornadas Luso-Espanholas de Gestão Científica, Leiria</i> , 2014.

- 10 Calheiros, António. "Authentic and Destructive Leadership Impact on Team Performance, Mediated and Moderated by Positive Psychological Capital". Paper presented in *XXIII Jornadas Hispano-Lusas de Gestión Científica, Malaga*, 2013.
- 11 Calheiros, António. "Authentic Leadership Development: Scrutiny of an Apparent Paradox". Paper presented in *IV Conferência Investigação e Intervenção em Recursos Humanos, Setúbal*, 2013.
- 12 Calheiros, António. "The Role of Authentic Leaders in Team Performance and the Mediating Effect of Psychological Capital and Organizational Citizenship Behaviors". Paper presented in *XXII Jornadas Luso-Espanholas de Gestão Científica, Vila Real*, 2012.

Journal article

- 1 Ferreira, Inês; Calheiros, António. "Satisfação no Trabalho e Burnout em Trabalhadores Temporários e Permanentes na Indústria Automóvel". *Coimbra Business Review* 2024 2 (2024): 74-89.
Published
- 2 Loureiro, António Paulo Portovedo; Calheiros, António. "Trabalho com Significado, Presentismo e Felicidade no Trabalho". *Coimbra Business Review* 2024 2 (2024): 90-106.
Published
- 3 Agnieszka ZIELINSKA; University of Bielsko-Biala; Maria Ana MONTES DE OCA; Enas DAHADHA; Renato AZEVEDO SANT ANNA; António CALHEIROS; University of York, United Kingdom; et al. "Why do employees change the job? Insights on employees` needs and expectations based on international evidence". *Scientific Papers of Silesian University of Technology. Organization and Management Series* (2023): <http://dx.doi.org/10.29119/1641-3466.2023.181.42>.
10.29119/1641-3466.2023.181.42
- 4 Ferreira, C.; Pedrosa, I.; Calheiros, A.. "Turnover in portuguese technology companies: A literature review, Rotatividade nas empresas tecnológicas em portugal: Estado da arte". *RISTI - Revista Iberica de Sistemas e Tecnologias de Informacao* 2021 E42 (2021): 212-227. <http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0-85105493355&partnerID=MN8TOARS>.
- 5 Calheiros, António. "The Effect of Positive Psychological Capital in Preventing Destructive Leadership Behaviours in a Portuguese Retail Chain". *American Journal of Management* 18 2 (2018): <http://dx.doi.org/10.33423/ajm.v18i2.291>.
10.33423/ajm.v18i2.291
- 6 Calheiros, António. "Impactos e Desenvolvimento da Liderança Autêntica". *Proelium* VII 8 (2015): 7-30.
Published

Thesis /
Dissertation

- 1 Alves, Ana Carolina Laranjeira. "A relação das fontes de Informação de recrutamento e o employer branding com a atratividade organizacional". Master, 2019. <http://hdl.handle.net/10400.26/31815>.

- 2 Alves, Ana Carolina Laranjeira. "A relação das fontes de Informação de recrutamento e o employer branding com a atratividade organizacional". Master, 2019. <http://hdl.handle.net/10400.26/31815>.
- 3 Rodrigues, Cátia Sofia Oliveira. "A influência da socialização organizacional na motivação, satisfação e intenção de saída de colaboradores". Master, 2019. <http://hdl.handle.net/10400.26/31091>.
- 4 Alves, Ana Carolina Laranjeira. "A relação das fontes de Informação de recrutamento e o employer branding com a atratividade organizacional". Master, 2019. <http://hdl.handle.net/10400.26/31815>.
- 5 Castro, Ana Rita Monteiro. "Gestão por competências na Bluefile". Master, 2018. <http://hdl.handle.net/10400.26/27875>.
- 6 Silva, Ricardo José Jordão. "O recrutamento e selecção de pessoas na área das tecnologias de informação". Master, 2016. <http://hdl.handle.net/10400.26/17790>.
- 7 Silva, Ricardo José Jordão. "O recrutamento e selecção de pessoas na área das tecnologias de informação". Master, 2016. <http://hdl.handle.net/10400.26/17790>.
- 8 Silva, Ricardo José Jordão. "O recrutamento e selecção de pessoas na área das tecnologias de informação". Master, 2016. <http://hdl.handle.net/10400.26/17790>.
- 9 Neves, Joana Marta Duarte. "Implementação do Sistema de Gestão da Qualidade na Transfor Engenharia e Construção, SA". Master, 2015. <http://hdl.handle.net/10400.26/13254>.
- 10 Semedo, Nuno Filipe Barata Fernandes. "Implementação de um sistema de avaliação de desempenho numa PME em Portugal: recomendações para adequação à estratégia e recursos humanos". Master, 2014. <http://hdl.handle.net/10400.26/13483>.

Artistic / Performance

- | | | |
|----------------|---|--|
| Program / Show | 1 | Calheiros, António. 2019. <i>Business As Usual</i> . |
| | 2 | Calheiros, António. 2017. <i>Busílis da Gestão</i> . |

Activities

Association member

Society Organization

Role

2017/07 - Current

Rádio Universidade de Coimbra

Information Departament

Distinctions

Title

2018

Título de especialista conforme DL 206/2009
Instituto Politécnico de Coimbra, Portugal